



**UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „VILKAVIŠKIO ŠILUMOS TINKLAI“
2025 METŲ VADOVYBĖS METINĖ VEIKLOS ATASKAITA**

PARENGĖ
UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai“
Direktorius Andrius Strakalaitis

PATVIRTINTA/NEPATVIRTINTA
Tinkamą pabraukti

UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai“
Visuotinio akcininkų susirinkimas
2026 m. d. protokolas Nr.

Vilkaviškis
2026 m.

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „VILKAVIŠKIO ŠILUMOS TINKLAI“ 2025 METŲ VADOVYBĖS METINĖ VEIKLOS ATASKAITA

1. Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengta veiklos ataskaita

Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengta veiklos ataskaita - 2025 metai.

Ataskaitinių metų UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai“ (toliau - Bendrovė) veiklos ataskaitoje visi skaičiai, kitos aplinkybės nurodytos 2025 m. gruodžio 31 dienai, jeigu nenurodyta kitaip.

2. Duomenys apie Bendrovę

Uždaroji akcinė bendrovė „Vilkaviškio šilumos tinklai“ (toliau- Bendrovė) – ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo, kurio pagrindinė veikla - šilumos gamyba ir tiekimas, aprūpinant šilumos vartotojus centralizuotai (ir ne tik) tiekama šilumine energija patalpų šildymui ir karšto vandens ruošimui.

Bendrovė įsteigta 2000 m. balandžio 25d., bendrovės kodas 185492166.

Bendrovė nepriklauso įmonių grupei, neturi patronuojančios ar bendrovei vadovaujančios įmonės. Bendrovė neturi filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių. Iki 2020.06.01 Vilkaviškio rajono CŠT ūkį valdė UAB „Litesko“. Nuo 2020.06.01 Bendrovė vykdo šilumos ir karšto vandens tiekimą Vilkaviškyje, Kybartuose, Virbalyje, tik šilumos Pilviškiuose ir Paežeriuose.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 2 366 234,7 Eur (du milijonai trys šimtai šešiasdešimt šeši tūkstančiai du šimtai trisdešimt keturi eurai 70 euro ct). Jis yra padalintas 815 943 (aštuonis šimtus penkiolika tūkstančių devynis šimtus keturiasdešimt tris) vienetus paprastųjų vardinių akcijų, kurių nominali vertė yra 2,90 Eur. Bendrovės pagrindinis akcininkas - Vilkaviškio rajono savivaldybė, turinti 99,854 % akcijų. Likę 0,146 % akcijų priklauso 5 fiziniams asmenims.

Vadovaujantis Bendrovės įstatu, registruotų 2023.09.28 IV skyriaus 15 punktu, Bendrovės valdymo organai- visuotinis akcininkų susirinkimas ir vadovas (direktorius).

3. Bendrovės veiklos pobūdis

Bendrovė vykdo VERT reguliuojamą veiklą, užtikrinant, kad paslaugų kainos būtų ne didesnės nei būtinosios sąnaudos toms paslaugoms teikti. Bendrovė savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Bendrovės įstatais, strateginiu veiklos planu, savivaldybės lūkesčių raštu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų ir kitais veiklą reglamentuojančiais dokumentais. Bendrovė yra vienintelė šilumos energijos gamintoja ir tiekėja Vilkaviškio rajono apskrityje.

Bendrovės vykdoma veikla:

- Šilumos gamyba ir tiekimas;
- Karšto vandens tiekimas;
- Karšto vandens apskaitos prietaisų montavimas ir aptarnavimas;
- Nekilnojamo turto nuoma.

4. Svarbūs 2025 metų įvykiai

- 2025 vasario 28 d. Vilkaviškio rajono savivaldybės taryboje suderinti 2021-2025 m. investicijų į Vilkaviškio šilumos ūkį planai;

- 2025 m. balandžio 15 d. eiliniame visuotiniame akcininkų susirinkime patvirtintas 2024 m. finansinių ataskaitų rinkinys (balansas, pelno (nuostolių) ataskaita, nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita, aiškinamasis raštas), taip pat pelno (nuostolių) paskirstymas ir 2024 m. bendrovės metinė veiklos ataskaita.

- 2025 m. gegužės 7 d. ir gegužės 22 d. Aplinkos apsaugos departamentas prie Aplinkos ministerijos atliko planinį patikrinimą oro taršos, atliekų ir nuotekų tvarkymo srityse.

- 2025 m. gegužės 26 d. Valstybinė energetikos reguliavimo taryba nutarimu Nr. O5E-653 suderino UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai“ 2020-2025 m. investicijas.

- 2025 m. birželio 10 d. Valstybinei energetikos reguliavimo tarybai pateiktas Bendrovės šilumos gamybos ir (ar) tiekimo bazinio pajamų lygio projektas 3 metų laikotarpiui.

- 2025 birželio 27 d. Vilkiaviškio rajono savivaldybės taryboje suderintas UAB „Vilkiaviškio šilumos tinklai“ 10 metų šilumos ūkio plėtos investicijų planas.
- 2025 spalio 31 d. Vilkiaviškio rajono savivaldybės taryboje suderintas 2025-2030 m. atsiskaitomųjų karšto vandens apskaitos prietaisų įrengimo ir aptarnavimo veiklos planas bei nustatytas jų aptarnavimo mokestis.
- 2025 lapkričio 28 d. Vilkiaviškio rajono savivaldybės taryboje suderintas 2026 m. investicijų į šilumos ūkį planas.

5. Ūkinės ir finansinės veiklos rodikliai

CŠT šiluminės energijos ir karšto vandens gamyba ir tiekimas

Bendrovė eksploatuoja 5 katilines- Vilkiaviškyje, Kybartuose, Virbalyje, Pilviškiuose ir Paežeriuose. Vilkiaviškio, Kybartų ir Virbalio katilinėse šiluma gaminama ištisus metus, o kitose katilinėse energija gaminama tik šildymo sezono metu. Bendra instaliuota katilinių galia- 50,843 MW. Lentelėje pateikti 2023-2025 metais pagamintos šilumos energijos duomenys.

2025 m.							
		Vilkiaviškis	Kybartai	Virbalis	Pilviškiai	Paežeriai	Viso
Šilumos gamyba	MWh	25975	6627	1098	946	1257	35903
	%	73	18	3	3	3	100
2024 m.							
		Vilkiaviškis	Kybartai	Virbalis	Pilviškiai	Paežeriai	Viso
Šilumos gamyba	MWh	25730	6376	1243	907	1190	35446
	%	73	18	3	3	3	100
2023 m.							
		Vilkiaviškis	Kybartai	Virbalis	Pilviškiai	Paežeriai	Viso
Šilumos gamyba	MWh	26194	6407	1227	913	1179	35920
	%	73	18	3	3	3	100

Lentelėje pateikti 2023-2025 metais pagamintos šilumos energijos pasiskirstymo duomenys.

	Pagaminta, MWh	Pokytis lyginant su praėjusiais metais, %	Parduota vartotojams, MWh	Pokytis lyginant su praėjusiais metais, %	Savo reikmėms, MWh	Techn. nuostoliai, MWh	Techn. nuostoliai %
2025	35903	1,27%	29176	2,28%	257	6470	18,15%
2024	35446	-1,32%	28510	-1,03%	278	6657	18,93%
2023	35920	-3,207%	28806	-3,47%	255	6869	19,26%

Lentelėje pateikti 2023-2025 metais suvartotos elektros energijos pasiskirstymo duomenys.

Elektros suvartojimai, MWh								
Metai		Vilkiaviškis	Iš jų SE	Kybartai	Virbalis	Pilviškiai	Paežeriai	Viso
2025	MWh	467	79	73	16	15	16	587
2024	MWh	488	48	74	17	13	14	606
2023	MWh	465	0	72	15	13	13	578

Kaip ir daugumos kitų Lietuvos šilumos tiekimo įmonių, pagamintas šilumos kiekis turi mažėjimo tendenciją- priežastys yra suaktyvėjusi pastatų renovacija ir šiltėjančios žiemos. Bendrovė CŠT gamyboje naudoja trijų rūšių kurą: biokurą, skystą kurą (žymėtas dyzelinas), gamtines dujas. Lentelėje pateikta šilumos gamyba (Vilkiaviškio, Kybartų, Virbalio, Pilviškių, Paežerių katilinių) pagal atskiras kuro rūšis 2023-2025 metais.

2025 m.							
Kuro Rūšis		Vilkaviškis	Kybartai	Virbalis	Pilviškiai	Paežeriai	Viso
Gamtinės dujos	%	0,3	0	0	0	0	0,3
Biokuras	%	99,7	98,5	90,3	0	0	92,8
Skystas kuras	%	0	1,5	9,7	100	100	6,9

2024 m.							
Kuro Rūšis		Vilkaviškis	Kybartai	Virbalis	Pilviškiai	Paežeriai	Viso
Gamtinės dujos	%	1	0	0	0	0	0,7
Biokuras	%	98,1	97,5	15,1	0	0	89,1
Skystas kuras	%	0,9	2,5	84,9	100	100	10,2

2023 m.							
Kuro Rūšis		Vilkaviškis	Kybartai	Virbalis	Pilviškiai	Paežeriai	Viso
Gamtinės dujos	%	0,2	0	0	0	0	0,2
Biokuras	%	98,9	98,1	0	0	0	89,2
Skystas kuras	%	0,9	1,9	100	100	100	10,6

Bendrovė valdanti centralizuotus šilumos energijos tiekimo tinklus, šilumą tiekia termofikacinio vandens šilumos tinklais, kuriais aprūpinami 3924 vartotojai, iš kurių 3771 yra gyventojai, 153 biudžetinės įstaigos ir kitos įmonės. Bendras eksploatuojamų tinklų ilgis siekia 21,487 km, iš jų 14,947 km Vilkaviškio mieste. Pagrindinė bendrovės funkcija tiekti tinkamų parametrų termofikacinį vandenį iki pastatų įvadų ir organizuoti suvartojamo karšto vandens apskaitą, bei apskaitos prietaisų keitimą ir priežiūrą.

Decentralizuotos šilumos energijos gamyba ir tiekimas

Bendrovė yra sudariusi sutarčių su 16 decentralizuotų objektų ir teikia šilumos ūkio prižiūrėtojo paslaugas Vilkaviškio rajone esančioms mokykloms ir įstaigoms.

6. Veiklos finansiniai rodikliai

UAB "Vilkaviškio šilumos tinklai" 2022-2025m. pelno (nuostolio) ataskaita

Rodiklis	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
	Suma, Eur	Suma, Eur	Suma, Eur	Suma, Eur
1. Pardavimo pajamos	3 411 073	3 666 884	3 034 304	2 838 329
2. Pardavimo savikaina	(3 380 354)	(2 896 841)	(2 703 299)	(2 534 091)
3. Bendrasis pelnas (nuostoliai)	30 719	770 043	331 005	304 238
4. Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(341 082)	(307 266)	(324 347)	(379 947)
5. Kita veikla	50 223	122 087	92 117	194 542
6. Palūkanų ir kitų panašių pajamų/sąnaudų rezultatas	(12 530)	(19 219)	(23 482)	(14 428)
7. Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	(272 670)	565 645	75 293	104 405
8. Pelnas (nuostoliai)		(46862)	(8642)	(15809)
9. Grynas pelnas (nuostoliai)	(272 670)	518 783	66 651	88 596
10. Grynojo pelno marža, proc.	-7,9	14,1	2,2	3,12
11. Nuosavo kapitalo grąža, proc.	-12,4	19,1	2,4	3,08

UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai” balansas

Rodiklis	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
	Suma, Eur	Suma, Eur	Suma, Eur	Suma, Eur
1. Turtas	3 498 938	3 469 299	3 406 974	3 359 184
1.1. ilgalaikis turtas	2 148 029	2 247 766	2 129 012	2 123 870
1.2. trumpalaikis turtas	1 345 875	1 211 955	1 266 665	1 224 934
1.2.1. per vienerius metus gautinos sumos	1 049 106	752 343	478 864	545 297
1.2.2. atsargos	178 133	190 095	147 107	145 960
1.2.3. pinigai	118 636	269 517	640 694	533 677
1.3. ateinančių laikotarpių sąnaudos ir pajamos	5 034	9 578	11 297	10 380
2. Kapitalas ir įsipareigojimai	3 498 938	3 469 299	3 406 974	3 359 184
2.1. nuosavas kapitalas	2 201 000	2 719 783	2 785 392	2 873 988
2.1.2. kapitalas (įstatinis)	2 366 235	2 366 235	2 366 235	2 366 235
2.1.3. rezervai	143 692	143 692	236 623	236 623
2.1.4. sukauptas pelnas (nuostolis)	(308 926)	209 857	182 534	271 130
2.2. Įsipareigojimai	1 297 938	702 654	621 582	485 196

UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai” klientų įsiskolinimai

Eil. Nr.	Vartotojų grupė	Skola, Eur.			
		2022 m.	2023 m.	2024 m.	2024 m.
1.	Gyventojai	358 405,56	327 793,93	322 051,89	357 772,52
2.	Kitos įmonės	54 355,11	38 928,79	44 496,53	42 878,30
3.	Savivaldybės biudžeto įstaigos	150 537,36	124 644,74	56 181,72	48 325,93
4.	Valstybės biudžeto įstaigos	17 075,52	7 266,61	4 527,50	8 142,29
5.	Priskaičiuota gyventojams kompensacija	146 115,56	56 704,36	44 101,27	51 491,80
6.	Decentralizuotos katilinės	242 290,94	189 220,35	7 505,15	10 015,22
	Iš viso:	968 780,05	744 558,78	478 864,06	518 626,06

6. Šilumos kaina

Šilumos kainos apskaičiuojamos ir nustatomos vadovaujantis VERT 2009 m. liepos 8 d. nutarimu Nr. O3-96 „Dėl šilumos kainų nustatymo metodikos“. Bendrovei baziniam laikotarpiui nustatoma šilumos bazinė kaina ir kainos dedamosios. Bendrovei perskaičiuotos šilumos bazinės kainos dedamosios 2024 m. nustatytos 12 mėnesių laikotarpiui nuo 2024.10.01 iki 2025.10.01. VERT vienašališku nutarimu 2024.08.02 Nr. O3E-1057 „Dėl UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai“ koreguoto šilumos gamybos ir (ar) tiekimo pajamų bazinio lygio vienašališko nustatymo“ atsižvelgiant į VERT pažymą 2024-07-26 Nr.O5E-767.

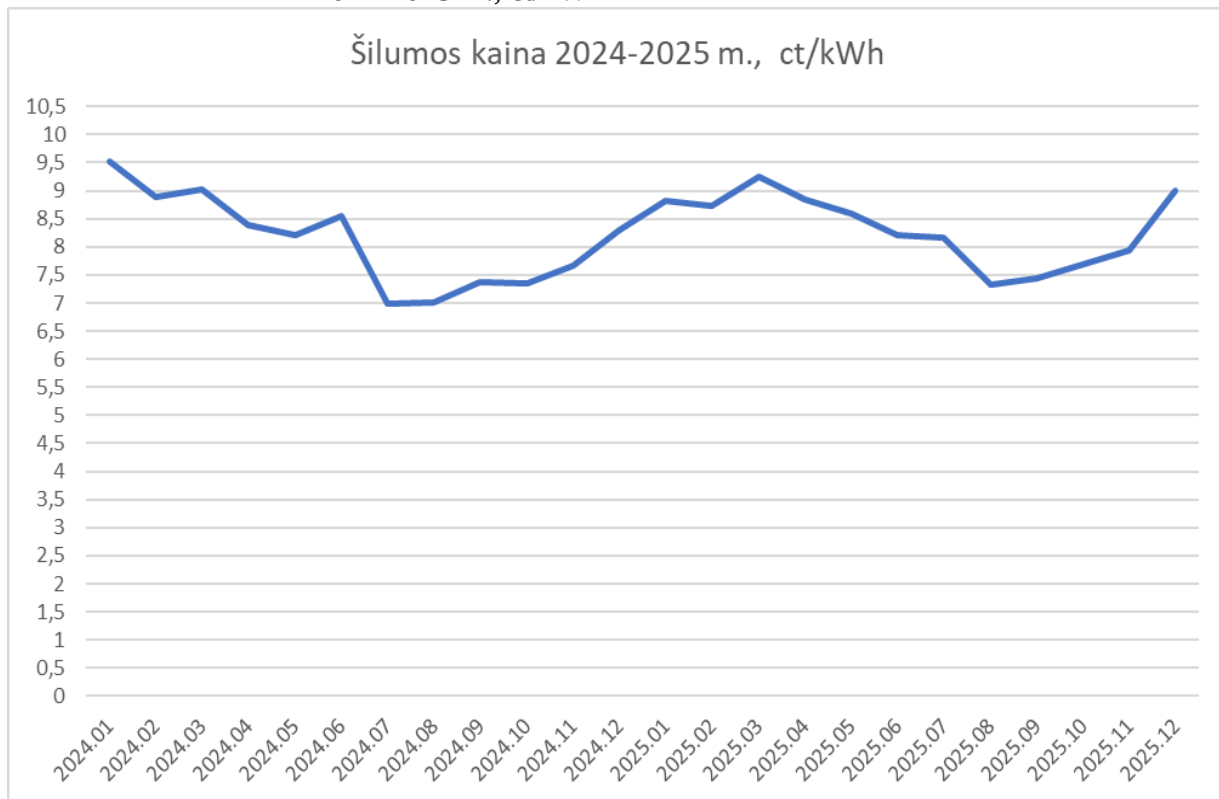
Šilumos gamybos ir (ar) tiekimo bazinio pajamų lygio projektas 2026-2028 m. laikotarpiui buvo pateiktas 2025 m. birželio 10 d., tačiau Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (VERT) jį vis dar svarsto 2026 m. pavasarį; numatoma, kad bazinė šilumos kaina įsigalios nuo 2026 m. gegužės mėn.

Bendrovė šilumos kainos kintamąsias dedamąsias ir galutinę šilumos kainą perskaičiuoja kas mėnesį, atsižvelgdama į technologinio kuro kainų pokyčius.

Dėl 2022 m. sausio 1d.- 2023 m. rugsėjo 30 d. laikotarpiu susidariusio neatitikimo tarp į šilumos kainą įskaitytų ir faktiškai patirtų kuro sąnaudų, taip pat dėl UAB „Litesko“ papildomai gautų ir vartotojams negrąžintų pajamų bei 2020-2021 m. laikotarpiu nustatyto investicijų grąžos neatitikimo, taikoma papildoma sąnaudų dedamoji- -0,26 ct/kWh, mažinanti šilumos kainą. Ši dedamoji taikoma nuo 2024 m. spalio 1d. iki 2025 m. rugsėjo 30 d.

2024- 2025 m. laikotarpiu šilumos kainos didėjo: didžiausia kaina nustatyta 2024 m. sausio mėn. (9,53 ct/kWh), mažiausia- 2024 m. liepos mėn. (6,98 ct/kWh). Vidutinė šilumos kaina, palyginti su 2024 m., 2025 m. padidėjo 2,8 proc.

Šilumos kainos kitimas 2024-2025 m., ct/kWh

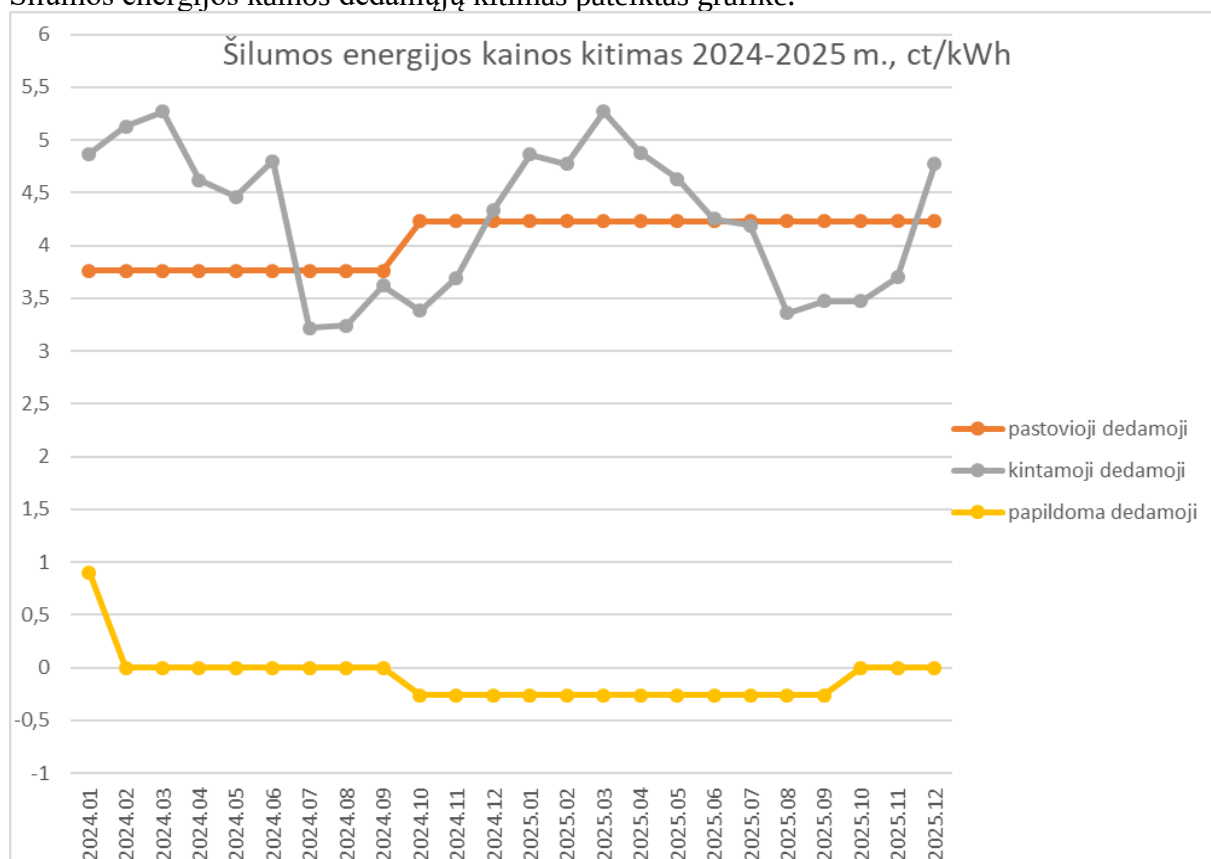


Šilumos kainos pastovioji dedamoji nuo 2024 m. spalio mėn. sudarė 4,23 ct/kWh.

Papildoma dedamoji- 0,90 ct/kWh, taikyta iki 2024 m. vasario mėn., buvo nustatyta dėl 2020-2021 m. laikotarpiu susidariusio neatitikimo tarp į šilumos kainą įskaitytų ir faktiškai patirtų kuro įsigijimo sąnaudų. Nuo 2024 m. spalio mėn. iki 2025 m. rugsėjo mėn. taikyta -0,26 ct/kWh papildoma dedamoji, nustatyta dėl 2022-2023 m. laikotarpio kuro sąnaudų neatitikimo, UAB „Litesko“ papildomai gautų ir vartotojams negrąžintų pajamų bei 2020-2021 m. investicijų grąžos neatitikimo.

Šilumos kainos kintamoji dedamoji padidėjo 1,9 proc. dėl nedidelio žaliavų kainų pokyčio: Biokuras pabrango 1,4 proc., o krosninis kuras atpigo- 2 proc.

Šilumos energijos kainos dedamųjų kitimas pateiktas grafike.



7. 2025 m. Bendrovės įgyvendintos priemonės

I. Siekiant užtikrinti nepertraukiamą šilumos gamybos procesą ir patikimą šilumos perdavimą vartotojams atlikti šie darbai:

- Atliktas Vilkaviškio katilinės biokuro sandėlio Nr.1 ir Kybartų katilinės biokuro sandėlio remontas (atnaujinti sandėlio žertuvai, cilindrai, hidrostatas);
- Vilkaviškio katilinės biokuro katilo Nr.1 pakuros remontas, biokuro katilo Nr.3 kuro transporterio remontas;
- Vilkaviškio katilinės kondensacinio dūmų ekonomizerio remontas;
- Katilinėse pakeista 17 vnt., nepatikimų sklendžių;
- Skysto kuro katilų degiklių Virbalio, Pilviškių, Paežerių katilinėse mechaninės ir elektrinės dalies remontas;
- Atliktas šilumos tiekimo tinklų nuo ŠK 1-6-5 iki TŠK „A“, Statybininkų g., Vilkaviškis, rekonstravimo projektas, kurio metu pakeista 204,10 m senų vamzdynų.
- Atlikus hidraulinius bandymus, šilumos tiekimo tinkluose nustatyta ir suremontuota 20 m vamzdynų bei pakeista 20 vnt. nepatikimų sklendžių tinkluose ir pastatų šilumos punktuose;
- Pakeista 1076 vnt. karšto vandens skaitiklių ir 102 vnt. įvadinių šilumos energijos skaitiklių;

II. Siekiant sutvarkyti Bendrovės teritoriją ir užtikrinti saugias ir palankias darbo sąlygas darbuotojams atlikti šie darbai:

- Pakeisti Kybartų katilinės kritinės būklės seni langai;
- Katilinėse ir jų teritorijose vaizdo stebėjimo kameros dalyje objektų įrengtos naujai, kitur- papildomai;
- Teisės aktų nustatyta tvarka atestuota 24 darbuotojai;
- Organizuoti personalo, viešųjų pirkimų, civilinės saugos, energetikos darbuotojų mokymai;

8. Bendrovės veiklos rezultatų atitikties Bendrovės tikslams

Bendrovės veiklos strategijoje 2024-2028 numatytų tikslų įgyvendinimas pateiktas lentelėje.:

Eil. Nr.	Rodiklis	Rezultato kriterijus		
		2025 m.	siektina	įgyvendinta
1.	Mažinti gaunamų popierinių sąskaitų skaičių, vnt.	2610		1878
2.	Mažinti klientų skundų skaičių, vnt.	10		1
3.	Tobulinti, skatinti ir puoselėti darbuotojų kompetencijas ir darbo sąlygas, vnt.	4		7
4.	Tobulinti personalo valdymo politiką, vnt.	1		1
5.	Nelaimingų atsitikimų darbe skaičius, vnt.	0		0
6.	Sutvarkyti Bendrovės teritoriją, vnt.	1		1
7.	Atnaujinti transporto priemonių parką, vnt.	0		0
8.	Šilumos gamybos pertrūkių skaičius, vnt.	0		0
9.	Šilumos gamyba iš biokuro ne mažiau nei, proc.	85		92,8
10.	Šilumos gamybos įrenginių atnaujinimas, vnt.	5		7
11.	Šilumos tinklų avarijų skaičius, vnt.	0		0
12.	Šilumos tinklų atnaujinimo remonto darbai, vnt.	3		4
13.	Sumontuotų karšto vandens ir šilumos energijos skaitiklių skaičius, vnt.	1080		1178
14.	Vartotojų įsiskolinimo dienomis apyvartumo rodiklis	137		98
15.	Grynojo pelno marža ne mažesnė nei, proc.	0,7		3,12
16.	Nuosavo kapitalo grąža ne mažesnė nei, proc.	0,2		3,08

Įgyvendinti visi rodikliai.

9. Veiklos planai ir prognozės

Bendrovės 2024-2028 m. veiklos strategijoje, patvirtintoje UAB „Vilkaviškio šilumos tinklai“ direktoriaus 2024 m. balandžio 12 d. įsakymu Nr. V-30 „Dėl 2024-2028 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“, nustatyti strateginiai tikslai, kryptys, uždaviniai ir priemonės šiems tikslams įgyvendinti.

Strateginiame laikotarpyje numatoma investuoti į:

- Šilumos perdavimo tinklų remontą ir rekonstrukcijas;
- Bendrovės biokuro katilų, jų papildomų įrenginių remontus ir kuro sandėlių rekonstrukcijas;
- Dūmų valymo įrenginių remontus ir įrengimus;
- Veiklos patikimumą, saugumą, operatyvumą;
- Rezervinio el. energijos tiekimo užtikrinimą Vilkaviškio ir Vilkaviškio rajono katilinėse;
- Rezervinės biokuro aikštelės įrengimą;
- AEI plėtrą;
- Darbuotojų pritraukimą ir kvalifikacijos kėlimą;
- Šilumos ir karšto vandens nuskaitymo efektyvumą;
- Popierinių sąskaitų kiekio mažinimą.

Pagrindinis Bendrovės pajamų šaltinis – tai pajamos gaunamos už realizuotą šilumos energiją patalpų šildymui ir vartotojams patiektą karštą vandenį. Siektinos rodiklių reikšmės pateiktos Bendrovės 2024-2028 metų veiklos strategijoje.

10. Informacija apie Bendrovėje atliktus patikrinimus, jų išvadas, rekomendacijų vykdymo planus, rekomendacijų įvykdymą

Per ataskaitinį laikotarpį, kasmet audituojamus finansinių ataskaitų rinkinius, esminių pastabų nėra.

Per ataskaitinį laikotarpį buvo atliktas Aplinkos apsaugos departamento prie Aplinkos ministerijos planinis patikrinimas, nustatyti smulkūs trūkumai greitai pašalinti.